

Hyksin Kliiniset Palvelut Oy:n ja Orton Oy:n liiketoimintojen yhdistäminen

Selostus

Yhtiöiden sulautuminen

Hallitus käsitteli 16.9.2019 § 113 Hyksin Kliiniset Palvelut Oy:n osakkeiden hankintaa edustaen 30 % yhtiön osakekannasta. Päätöksen tarkoittaman osakekaupan jälkeen HUS on omistanut yhtiöstä 100 %.

Päätöksen perusteluissa viitattiin siihen, että HUS omistaa lisäksi kokonaan Orton Oy:n, jonka toimialaan kuuluu myös klinisten sairaanhoitopalvelujen myynti kuluttajille ja yrityksille (mm. vakuutusyhtiöt). Edelleen perusteluissa todettiin, että vaikka yhtiöiden toimintaprofiili eroaa jonkun verran toisistaan, toimii kumpikin yhtiö yksityisillä terveydenhuoltopalvelujen markkinoilla. Osakkeiden hankintaa perustellaan tämän jälkeen seuraavasti: ”Yhtiöiden toimintaa on mahdollista tehostaa tiivistämällä niiden yhteistyötä mm. hallinnollisissa palveluissa, markkinoinnissa ja muissa tukipalveluissa. Tämän yhteistyön kehittämiseksi ja kummankin yhtiön kannattavuuden parantamiseksi on kuitenkin tarpeen yhdistää yhtiöiden omistuspohjat.”

HUS on tilannut Deloitte Oy:ltä vaihtoehtotarkastelun yhtiöiden yhdistymisjärjestelyn toteuttamisesta. Selvityksessä on tarkasteltu yhdistymisen toteuttamista sekä sulautumisen että liiketoimintakaupan kautta. Selvitystä on esitelty hallitukselle lähemmin kokouksessa 16.12.2019 § 149. Selvityksessä päädyttiin siihen, että yhdistymisen toteuttaminen sulautumisen kautta olisi verotuksellisesti liiketoimintakauppaa edullisempi. Haittapuolena sulautumisprosessissa on sen pitkä kesto, 4-6 kk.

Hallitukselle esitetään, että hallitus antaisi yhtiöiden hallituksille toimeksiannon käynnistää sulautumisjärjestelyn valmistelu ja hyväksyä asiaa koskeva sulautumissuunnitelma sekä rekisteröidä se kaupparekisteriin. Ennen päätöstä sulautumisen täytäntöönpanosta tulee yhtiöiden hallitusten pyytää vielä konsernijohton hyväksyntä.

Yhdistymisen kautta uudella, isommalla ja vahvemmallalla kokonaisuudella tavoitellaan parempaa kannattavuutta sekä laajempia ja parempia toimintaedellytyksiä. Yhdistyminen poistaa toiminnan ja hallinnon päällekkäisyyksiä, tuo kustannussäästöjä ja luo synergiaa toiminnalle.

Omistajapolitiittiset tavoitteet

Valtuuston hyväksymässä konserniohjeessa todetaan seuraavaa HUSin omistajapolitiikan osalta (jakso 5, kappaleet 1-3)

Omistajapolitiikka on HUS-konsernin johtamisen väline, joka luo puitteet konsernijohtamiselle ja omistajaohjaukselle.

HUS-konsernin omistajapolitiikka on mahdollisimman avointa ja aktiivista toimintaa, jossa pyritään johdonmukaisiin ja ennustettaviin ratkaisuihin. Omistajapolitiikan tarkoituksena on määrittää periaatteet, joiden täytyessä sairaanhoitopiiri on omistajana yhteisössä ja miksi se ei ole sairaanhoitopiiriin omaa toimintaa.

Sairaanhoitopiirin omistajapolitiikka perustuu HUS-konsernin, sen asiakkaiden ja omistajien etuun. Sairaanhoitopiirin omistajuus on luonteeltaan strategista siten, että sillä saadaan aikaan taloudellista ja/tai toiminnallista

hyötyä pitkällä aikavälillä. Omistamisen tulee palvella palvelujen järjestämistä, konsernin taloutta tai sairaanhoitopiirin yhteiskunnallisia tavoitteita. Tästä syystä sairaanhoitopiirin toimimiselle yhteisön perustajana, omistajana tai jäsenenä tulee olla konsernistrategiaan perustuva tarkoitus ja tavoite. Yhtiön tarkoitukseen liittyy myös sen linjaaminen, onko yhtiö markkinaehtoinen toimija. Markkinaehtoisesti toimivien tytäryhteisöjen osalta sairaanhoitopiirin omistajapoliittisena tavoitteena on mahdollisimman hyvä taloudellinen tulos tai muu sairaanhoitopiirille aiheutuva taloudellinen tai toiminnallinen hyöty. Mikäli osakeyhtiön ensisijaisena tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, toiminnan tarkoituksesta tulee olla maininta yhtiöjärjestyksessä.

Kun Orton Oy:n ja Hyksin Kliiniset Palvelut Oy:n yhdistymisessä käytännössä muodostuu uusi yhtiö, olisi perusteltua määrittää samalla kyseistä yhtiötä koskeva omistajapoliittinen tavoite. Koska yhtiö on markkinaehtoisesti toimiva, tulisi tavoitteen olla konserniohjeen mukaisesti ”mahdollisimman hyvä taloudellinen tulos tai muu sairaanhoitopiirille aiheutuva taloudellinen tai toiminnallinen hyöty”.

Sekä Hyksin Kliiniset Palvelut Oy:n että Orton Oy:n omistuksen tarkoituksena on ollut saavuttaa toiminnallista hyötyä emokonsernille kannattavalla tavalla (mm. henkilöstön sitouttaminen, kapasiteetin hyödyntäminen). Nämä tavoitteet eivät sinänsä tule muuttumaan yhdistymisen seurauksena.

Hallitukselle esitetään seuraavien omistajapoliittisten tavoitteiden hyväksymistä sulautumisen jälkeen muodostuvalle yhtiölle:

- Tavoitteena on optimoida Yhtiön kautta käytössä olevaa kapasiteettia mahdollisimman hyvin ja joustavasti: toisaalta tarjoamalla Yhtiön tiloja, osaamista ja palvelua HUS toiminnan käyttöön tarpeen mukaan ja toisaalta hyödyntämään HUS:n vapaana olevaa kapasiteettia aloilla, missä Yhtiöllä ei ole omaa infrastruktuuria. Yhtiö pyrkii kannattavaan toimintaan ja sitä kautta tuottamaan sijoitetulle pääomalle tuottoa.
- Tavoitteena on hyödyntää Yhtiön kautta HUS:ssa olevaa erikoisosaamista laajasti siten, että se on eri sidosryhmien, niin julkisten kuin yksityisten, käytössä. Samalla se luo HUS:n osajille motivoivia ja mielekkäitä lisäansaintamahdollisuuksia, mikä myös tukee erikoisosaamisen kehittämistä ja vahvistaa HUS:n asemaa kilpailussa osajista.
- Yhtiömuotoinen toimija mahdollistaa osaltaan HUSin valmistautumisen ja joustavan reagoinnin sote-markkinassa tapahtuviin muutoksiin. Yhtiön kautta edistetään etenkin Hyksin erityisvastuualueella mutta myös kansallisesti HUSin ja muiden julkisten toimijoiden välistä yhteistoimintaa mm. henkilöstön saatavuuden varmistamisessa.

Konserniohjeen mukaan HUSin tytäryhtiöiden omistajapoliittisten tavoitteiden päivittäminen kuuluu talous- ja konsernijaostolle. Koska uusien tavoitteiden määrittäminen liittyy tässä yhteydessä kiinteästi hallituksen käsittelyssä olevaan yritysjärjestelyyn, on ne tuotu hallituksen hyväksyttäväksi.

Edellä kuvatut omistajapoliittiset tavoitteet konkretisoidaan yhtiön uudessa, tarkemmassa liiketoimintasuunnitelmassa, joka valmistellaan Yhtiön hallituksen toimesta kevään 2020 aikana ja linkitetään HUS:n strategiaan.

Päätösesitys

Hallitus päättää

1. hyväksyä perusteluissa kuvatus Hyksin Kliiniset Palvelut Oy:tä ja Orton Oy:tä koskevan yritysjärjestelyn käynnistämisen ja

2. hyväksyä perusteluissa esitetyn perustettavan yhtiön omistajapoliittisen tarkoituksen ja tavoitteet yhtiön hallituksen suunnittelun pohjaksi.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Lisätiedot

Hallintojohtaja Lauri Tanner, s-posti lauri.tanner(at)hus.fi

Jakelu

